

# „Unternehmerische Allianzen erhöhen die Schlagkraft“

**In der kommenden Woche findet der Raiffeisentag statt. Als eine zentrale Herausforderung für Genossenschaften nennt der DRV-Generalsekretär Henning Ehlers im Gespräch mit der agrarzeitung (az) den Ausbau der Wettbewerbsfähigkeit.**

**agrarzeitung: Was wird nächste Woche Hauptthema?**

**Ehlers:** Die zentrale Herausforderung lautet: Wie können die ge-

nossenschaftlichen Unternehmer angesichts volatiler Märkte und handelspolitischer Unsicherheiten weiterhin für ihre bäuerlichen Mitglieder und Kunden erfolgreich sein? Im Brennpunkt stehen die Vermarktungsstrategien im Agrarhandel, in der Milchwirtschaft sowie in der Vieh- und Fleischwirtschaft. Weiterhin befassen sich die Unternehmen mit Entwicklungen wie Digitalisierung, fortschreitende

Internationalisierung und Konsolidierung der Unternehmen auf den verschiedenen Stufen.

**Wie stellen sich Genossenschaften auf die schnellen Veränderungen ein?**

**Ehlers:** Mit weiterer Optimierung der Kosteneffizienz. Maßnahmen sind außerdem die Erschließung von Vertriebspotenzialen, vor allem auf Auslandsmärkten, die Stärkung des Risikomanagements, die Intensivierung des Innovationsprozesses sowie der Ausbau von Kooperationen.

**Wie werden sich die Milchstrukturen in Deutschland entwickeln?**

**Ehlers:** Kurzfristig wird die Zahl der Milcherzeugerbetriebe aufgrund des Preisverfalls und des daraus resultierenden massiven wirtschaftlichen Drucks deutlicher abnehmen. Mittel- und längerfristig dürfte sich die Abnahme wieder auf den Durchschnittswert von drei bis fünf Prozent pro Jahr einpendeln. Die Molkereistruktur entwickelte sich bislang kontinuierlich und wird dies auch künftig tun. Im genossenschaftlichen Bereich erfolgt die Anpassung vorwiegend durch Fusionen.

**Wie beurteilen Sie Pläne für ein geändertes Agrarmarktstrukturgesetz?**

**Ehlers:** In der Agrarmarktstrukturverordnung sollen die Lieferbeziehungen unter anderem



Foto: jst

**Henning Ehlers: „Vorgaben zur Änderung der Lieferbeziehungen lehnen wir entschieden ab.“**

durch Streichung der Andienungspflicht flexibilisiert werden, was sich aber ausschließlich auf anerkannte Erzeugerorganisationen bezieht. Ich habe große Zweifel, ob damit die aktuellen Probleme auf dem Milchmarkt gelöst werden können. Wir lehnen alle gesetzlichen und externen Vorgaben zur Änderung der Lieferbeziehungen für die Genossenschaften entschieden ab.

**Erwarten Sie unter Genossenschaften weitere Fusionen?**

**Ehlers:** Die Bündelung der wirtschaftlichen Kräfte zu noch leistungsfähigeren Einheiten ist die langjährige Konstante. Auch 2015 wurde dieser Prozess gezielt vorangetrieben. Zudem erhöhen die Genossenschaften durch un-

ternehmerische Allianzen ihre Schlagkraft und Wettbewerbskraft.

Das Gespräch führte Dr. Jürgen Struck

## Branchentreffen

Der Deutsche Raiffeisentag 2016 findet am 15. und 16. Juni in Berlin statt. Gastredner des Branchentreffs der Raiffeisen-Genossenschaften ist Prof. Henning Vöpel, Direktor des Hamburgischen Weltwirtschaftsinstituts, der die Situation der Agrarbranche in einen globalen Kontext einordnet wird. az